

# AE-856

M.Com (Final)

Term End Examination, 2016-17

## MANAGEMENT

## Optional

### Group - IV

## Paper - IV

# Strategic Management

*Time* : Three Hours]                      [*Maximum Marks* : 100

[*Minimum Pass Marks : 36*

**नोट :** किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**Note :** Answer any **five** questions. All questions carry equal marks.

1. व्यूहरचनात्मक प्रबंध की परिभाषा दीजिए। व्यूहरचनात्मक प्रबंध की प्रकृति एवं क्षेत्र की संक्षेप में विवेचना कीजिए।

Define Strategic Management. Discuss briefly the nature and scope of Strategic Management.

( 2 )

2. व्यूहरचनात्मक चयन की परिभाषा दीजिए। विभिन्न विकल्पों में से एक उपयुक्त व्यूहरचना के चयन के प्रमुख निर्धारक तत्व क्या हैं ?

Define Strategic Choice. What are the important determinants of the choice of an appropriate strategy from various alternatives ?

3. स्वाँट विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? स्वाँट विश्लेषण की विधियाँ एवं इसका महत्व की विवेचना कीजिए।

What do you understand by SWOT analysis ? Discuss methods of SWOT analysis and its importance.

4. “एक फर्म की आंतरिक क्षमताओं का मूल्यांकन विभिन्न क्रियात्मक क्षेत्रों के निष्पादन मूल्यांकन के इर्द-गिर्द केन्द्रित रहता है।” इस कथन की व्याख्या कीजिए।

“Assessment of the internal capabilities of a firm centred around performance appraisal of different functional areas.” Elucidate this statement.

5. “तरलता एवं लाभदायकता शुद्ध वित्तीय व्यूहरचना की आधारशिला है।” इस कथन की व्याख्या कीजिए तथा वित्त के प्रमुख स्रोतों की विवेचना कीजिए।

( 3 )

“Liquidity and profitability is the foundation of sound financial strategy.” Explain this statement and discuss the major sources of Finance.

6. संरचना क्या है? संरचनात्मक क्रियान्वयन में अन्तर्निहित मुद्दों की व्याख्या कीजिए।

What is Structure? Explain the issues involved in structural implementation.

7. व्यूहरचना के क्रियान्वयन में क्रियात्मक नीतियों एवं योजनाओं की भूमिका की विवेचना कीजिए।

Discuss the role of functional policies and plannings in strategy implementation.

8. व्यूहरचना निरूपण की सम्भावित विधियों के तत्वों की विवेचना कीजिए। व्यूहरचनात्मक निर्णय लेने के पूर्व प्रबंध को वैकल्पिक व्यूहरचनाओं के विकास हेतु क्या करना चाहिए?

Discuss the elements of possible approaches to strategy formulation. What should management do for the development of alternative strategies before taking strategic decision ?

9. प्रबन्धन को चालू व्यूहरचना का आवधिक मूल्यांकन क्यों करना चाहिए? समझाइए।

( 4 )

Why should management undertake periodic evaluation of current strategy ? Explain.

10. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

- (a) व्यूहरचनात्मक प्रबंध के वैश्विक मुद्दे
- (b) व्यूहरचनात्मक व्यावसायिक इकाई

Write short notes on the following :

- (a) Global issues of Strategic Management
  - (b) Strategic Business Unit (SBU)
- \_\_\_\_\_